

**FORMATION
PILOTEZ VOTRE ENTREPRISE
ELABOREZ VOS OUTILS
2 À 3 JOURS**

**HÉLÈNE DELEBOIS
SYN AXES
2018**

Objectifs

- * Définir des objectifs réalistes et réalisables pour l'entreprise et pour le Chef d'entreprise
- * Elaborer un budget prévisionnel
- * Savoir élaborer un plan d'action ou retro-planning
- * Identifier et mettre en œuvre les actions correctives, les pistes de développement, les solutions
- * Focus Trésorerie, Fonds de roulement
- * Gérer sa motivation et son stress sur moyen terme

Pré requis

Aucun

Public concerné

Futur chef d'entreprise, artisan, commerçant, porteur de projet

Principes pédagogiques

- exposés et théories avec support écrit
- méthodes participatives
- expérimentation / atelier sur les cas des participants selon les possibilités
- exercice de gestion de la motivation et stratégie d'objectifs

**PILOTER SON ENTREPRISE,
SON PROJET ET
ELABORER SES OUTILS**

Structurer les fondations de votre entreprise ou de votre future entreprise pour éviter, lever ou résoudre les problématiques.

Diriger signifie faire des choix en fonction de ses objectifs.

1. DÉFINIR SES OBJECTIFS

- Quelques rappels
- Mise en forme des projets de chacun

2. LE BUSINESS PLAN ET LE BUDGET PRÉVISIONNEL

- Pour quelles activités,
- Quels marchés,
- Quels lieux

3. BUDGÉTISER LES CHARGES

- Les besoins en personnel
- Les besoins en matériel
- Définir les charges fixes
- Que sont les charges variables

4. ELABORATION DU SEUIL DE RENTABILITÉ

- Mise en place de tableau de bord
- Suivi des devis - factures - relance
- Exemple de logiciel en libre utilisation

5. LA TRÉSORERIE

- Suivi des encours
- Sécuriser les encaissements
- Quelques pistes de solutions
- Construire un plan de trésorerie

6. GERER & ANTICIPER

- Vérifier, valider ses objectifs et apprendre à anticiper ou à s'adapter
- Besoin en Fonds de Roulement
- Prévoir et réaliser les investissements
- Pérenniser ses résultats

7. BILAN DE LA FORMATION

FORMATION INTER & INTRA

« Un voyage de mille lieues commence par un tout petit premier pas » Lao Tseu

... nous conviendrons de l'importance que revêt ce premier pas : quelle direction, quel positionnement, quel chemin, quel cadre ...

Structurer les fondations de votre entreprise ou de votre future entreprise pour éviter, lever ou résoudre les problématiques.

LA FORMATRICE : HÉLÈNE DELEBOIS

Après une carrière de 15 ans en entreprise, à des postes de négociateur et de responsable marketing et commercial, et dans le prolongement de sa philosophie de vie, Hélène s'est également formée aux disciplines et techniques de l'accompagnement dans la relation d'aide : P.N.L. (Programmation Neuro-Linguistique), sophrologie,... Elle propose des ateliers collectifs et consulte également en cabinet privé depuis presque 10 ans.

Elle intervient également auprès de personnes en repositionnement professionnel et dans l'accompagnement à la création d'entreprise et à la gestion de projet.

Ses compétences et expériences en matière entrepreneuriale combinées à sa connaissance de différentes thérapies alternatives l'amènent aujourd'hui à proposer des formations alliant théorie et solutions pratiques adaptées aux besoins des professionnels

ANNEXE 1

INTITULÉ DE LA FORMATION

Piloter son Entreprise ou son Projet et Elaborer ses Outils de Gestion

Lieu

Intra ou Inter

Public

Tout Public

Objectifs et Valeur Ajoutée de la formation

A l'issu de la formation, le stagiaire sera en mesure de définir son/ses objectif(s) et ainsi de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour l'atteindre.

Ces moyens vont composer le cadre de gestion du projet pour assurer une certaine forme de pérennité.

L'entrepreneur ou futur entrepreneur aura également l'opportunité d'exercer, de tester son projet et sa motivation par le biais de techniques issues de la PNL

Un support reprenant le contenu et les méthodes, est remis à chacun des participants, à l'issue de la formation.

Durée de la formation

De 9hre à 17hre

2 à 3 jours

pause déjeuner de 1 hre